

---

# Indholdsfortegnelse

---

## Årsrapporten

<b>1. Beretning</b> .....	<b>2</b>
<b>2. Målrapportering</b> .....	<b>7</b>
2.1. Oversigt over målopfyldelse.....	7
2.2. Kommunalreform og ny klagestruktur .....	8
2.3. Sagsbehandlingstid.....	10
2.4 IT-udvikling m.v.....	18
<b>3. Regnskab</b> .....	<b>20</b>
3.1. Anvendt regnskabspraksis.....	20
3.2. Resultatopgørelse .....	20
3.3. Balance .....	22
3.4. Omregningstabel .....	24
3.5. Bevillingsregnskab .....	24
3.6. Bevillingsafregning .....	25
<b>4. Påtegning</b> .....	<b>26</b>
<b>5. Bilag til regnskabet</b> .....	<b>27</b>

## Supplerende oplysninger om rettens virksomhed

<b>Sagsbehandling</b> .....	<b>30</b>
<b>Videnregnskab</b> .....	<b>47</b>
<b>Landsskatterettens retsmedlemmer</b> .....	<b>62</b>

## Landsskatterettens opgaver, mission og vision

Landsskatteretten hører under Skatteministeriet og er landets øverste administrative klageinstans for alle afgørelser på skatteområdet.

Landsskatteretten behandler klager over en lang række myndigheders afgørelser. Det gælder f.eks. afgørelser fra SKAT, Skatterådet, skatteankenævn, vurderingsankenævn og motorankenævn. Også klager over Rigspolitiets afgørelser om vægt- og vejafgift kan påklages til Landsskatteretten.

### Skatteministeriets (koncernens) fælles mission:

Vi sikrer en retfærdig og effektiv finansiering af fremtidens offentlige sektor.

### Skatteministeriets fælles visioner:

- Retssikkerhed. Vi tænker retssikkerhed ind i alt, hvad vi laver. Vi behandler alle lige og fair og det opleves sådan.
- Service. Vi tager udgangspunkt i borgernes og virksomhedernes behov - det er både de og vi bedst tjent med.
- Kvalitet. Vores arbejde er af høj kvalitet - det forventes af os.
- Effektivitet. Vi løser opgaverne på den mest hensigtsmæssige måde. Vi går foran i opbygningen af fremtidens offentlige sektor.
- Åbenhed. Vi laver vores arbejde, så både skatteydere og offentligheden kan se, hvad vi gør - og hvorfor.
- Attraktiv arbejdsplads. Vi skaber fagligt inspirerende miljøer med gode udviklingsmuligheder - det giver arbejdsglæde og resultater.

Landsskatterettens opgave som øverste administrative klageinstans er at træffe den endelige administrative afgørelse i klagesager på skatteområdet og derved medvirke til at fastlægge den administrative praksis. Landsskatteretten har herudover en formidlende rolle, idet retten har til opgave at offentliggøre retningsgivende afgørelser.

Landsskatterettens målsætning er at træffe korrekte afgørelser, som formidles på en sådan måde, at skatteydere, professionelle repræsentanter og myndigheder har forståelse for afgørelsen.

---

Landsskatteretten ønsker at optræde effektivt og sagligt og ønsker at yde en god service til rettens brugere. Retten lægger vægt på, at brugerne oplever at de får en god behandling – også i de tilfælde hvor rettens afgørelse går dem imod.

### Årets økonomiske resultat

Regnskabsresultatet for 2006 kan sammenfattes således (mill.kr.):

<b>Regnskab 2006</b>	
Ordinære driftsindtægter (excl. bevillinger)	0,2
Ordinære driftsomkostninger	-69,3
Heraf personaleomkostninger	-55,9
Andre driftsposter, netto	0
Finansielle poster, netto	0
Ekstraordinære poster, netto	0
<b>Årets resultat (excl. bevillinger)</b>	<b>-69,1</b>
<b>Driftsbevilling</b>	
Indtægter	0,2
Udgifter	-71,3
<b>Årets nettoudgifter (excl. bevillinger)</b>	<b>-71,1</b>
Bevilling (nettotal) incl. TB	73,2
<b>Årets overskud</b>	<b>2,1</b>
Til videreførsel	4,9
<b>Status pr. 31.12. 2006</b>	
Anlægsaktiver i alt	3,6
Heraf immaterielle anlægsaktiver	0,8
Heraf materielle anlægsaktiver	2,8
Omsætningsaktiver i alt	2,7
<b>Aktiver i alt</b>	<b>6,2</b>
Egenkapital	-5,1
Hensatte forpligtelser	0
Øvrige forpligtelser	11,3
<b>Passiver i alt</b>	<b>6,2</b>

---

Landsskatteretten anser det finansielle resultat for tilfredsstillende. Mindreforbruget skyldes primært, at nyansættelserne i forbindelse med strukturreformen m.v. i et vist omfang blev udskudt til foråret 2006 og at der har været en del fratrædelser i efteråret 2006.

Hertil kommer at forhandlingerne med Slots- og Ejendomsstyrelsen og udlejer om en udvidelse af Landsskatterettens lejemål i Imperialbygningen har trukket ud, hvilket har bevirket, at det nye lejemål først er overtaget medio 2006. De sidste udgifter til istandsættelse/vedligeholdelse af lokaler er derfor først afholdt i starten af 2007.

### **Årets faglige resultater**

Landsskatteretten har i 2006 fortsat implementeringen af Kommunalreformen og den nye klagestruktur på skatteområdet, der blev gennemført med virkning fra 1. november 2005. Strukturreformen har betydet, at Landsskatterettens arbejdsområde, sagsantal og personale er udvidet væsentligt. Reformen er omtalt nærmere i Landsskatterettens årsrapport for 2005.

Der er i årets løb anvendt mange ressourcer på ansættelse og oplæring af nye medarbejdere, kompetenceudvikling i relation til de nye sagsområder, tilpasning af IT-system osv. Landsskatteretten har samtidig overtaget nye lokaler og gennemført en større ombygning og istandsættelse.

Landsskatteretten har i 2006 afsluttet i alt 4.666 sager – heraf 3.551 indkomstsager, 61 vurderingssager, 451 moms-, afgifts- og toldsager samt 603 øvrige sager. Sagsindgangen har været på i alt 4.165 sager.

Den samlede sagsbeholdning var på ca. 4.350 sager ved udgangen af 2006. Sagsbeholdningen er dermed nedbragt med ca. 500 sager i løbet af 2006. I samme periode er beholdningen af ufordelte sager – dvs. sager som ikke er fordelt til en sagsbehandler – nedbragt fra ca. 1.200 til ca. 400 sager.

---

Sagsbehandlingstiden i Landsskatteretten er reduceret i 2006. De gennemsnitlige sagsbehandlingstider på de største sagsområder har været følgende:

Sagsområder	Sagsbehandlingstid 2006
Alle sager under ét	10,7 mdr.
Alle nævnssager under ét	12,1 mdr.
Indkomstsager	12,1 mdr.
Vurderingssager	6,6 mdr.
Moms-, afgifts- og toldsager	12,2 mdr.
Overspringssager fra skatteankenævn	4,7 mdr.
Inddrivelsessager	0,8 mdr.

Bem.: Sager, som Landsskatteretten har været tvunget til at berostille i forbindelse med skattestrafesager, syn & skøn eller forelæggelse for EU-kommissionen eller EU's toldkodeksudvalg, er ikke medregnet. For inddrivelsessager regnes sagsbehandlingstiden fra det tidspunkt, hvor sagen er fuldt oplyst.

Som opfølgning på statsrevisorernes beretning 11/05 af 20. marts 2006 om sagsbehandlingstider i 6 statslige nævn blev der i april 2006 iværksat et koncernprojekt om nedbringelse af sagsbehandlingstiderne i Landsskatteretten. Koncernprojektet har til formål at pege på konkrete forslag til at få nedbragt sagsbehandlingstiden yderligere i Landsskatteretten.

Det samlede projekt er opdelt i 2 delprojekter – et med fokus på Landsskatterettens interne arbejdsgange og et med fokus på regelgrundlaget og samspillet med de statslige skattemyndigheder. Projektet har til formål at gennemgå sagsbehandlingsprocessen med henblik på at optimere de enkelte skridt i processen.

Projektet gennemføres af en tværgående projektgruppe og ved inddragelse af et eksternt konsulentfirma og skal være afsluttet medio 2007. Der er udarbejdet en midtvejsrapport, som kan ses på rettens hjemmeside [www.lsr.dk](http://www.lsr.dk).

Landsskatteretten anser resultaterne for tilfredsstillende.

---

### **Forventninger til det kommende år**

Landsskatterettens resultatkrav og ressourcemæssige rammer er fastlagt i resultatkontrakten for perioden 2005-2008. Kontrakten har til formål at give Landsskatteretten mulighed for at implementere den nye klagestruktur på skatteområdet, og samtidig nedbringe sagsbehandlingstiden på de hidtidige sagsområder og sikre en kort sagsbehandlingstid for de nye sagsområder.

Kontrakten kan ses på rettens hjemmeside.

Landsskatteretten skal nedbringe sagsbehandlingstiden yderligere i 2007 og 2008. Eksempelvis er det målsætningen at nedbringe den gennemsnitlige sagsbehandlingstid til 8 måneder for indkomstskattesager og alle nævnsager under ét ved udgangen af kontraktperioden. Målsætningerne for de enkelte sagsområder kan ses i afsnit 2.3.

Landsskatteretten skal herudover fortsætte arbejdet med en række igangværende projekter, herunder

- Koncernprojektet om nedbringelse af sagsbehandlingstiden i Landsskatteretten,
- Landskatterettens ESDH-projekt (elektronisk sagsstyring og dokumenthåndtering),
- Skatteministeriets retssikkerhedsprojekt, og
- Projektet vedrørende offentliggørelse af Landskatterettens afgørelser.

Endelig skal Landsskatteretten foretage en evaluering af den nye struktur og i den forbindelse gennemføre en klima/medarbejdertilfredshedsundersøgelse og en brugertilfredshedsundersøgelse med særlig fokus på de nye sagsområder.

### **Hovedkonto**

Årsrapporten omfatter hovedkonto 09.11.02. Landsskatteretten (driftsbevillingen), CVR-nr. 10 24 28 94.

## 2. Målrapportering

2022

### 2.1. Oversigt over målopfyldelse

Landsskatteretten påbegyndte i 2005 den fjerde kontraktperiode (2005-2008). Kontrakterne kan ses på Landsskatterettens hjemmeside.

Resultatkontrakten for 2005-2008 skaber de nødvendige rammer for, at retten kan overtage en række nye opgaver og nedbringe sagsbehandlingstiden væsentligt i kontraktperioden. Resultatkontrakten indeholder i alt 10 resultatkrav for 2006 med retningslinjer for vægtning og evaluering af målopfyldelsen, jf. bilaget til kontrakten. Målopfyldelsesgraden i 2006 kan opgøres således:

Resultatkrav	Mål	Resultat	Vægtning	Målopfyldelsesgrad
RK 1: Implementering af Kommunalreform og ny klagestruktur		Implementeret	10 %	100
RK 2: Sagsbehandlingstid for alle nævnssager under ét	11 mdr.	12,1 mdr.	10 %	25
RK 3: Sagsbehandlingstid for indkomstsager	11 mdr.	12,1 mdr.	10 %	25
RK 4: Sagsbehandlingstid for vurderingssager	9 mdr.	6,6 mdr.	10 %	100
RK 5: Sagsbehandlingstid for moms-, afgifts- og toldsager	12 mdr.	12,2 mdr.	10 %	75
RK 6: Sagsbehandlingstid for overspringssager fra skatteankenævn	7 mdr.	4,7 mdr.	10 %	100
RK 7: Sagsbehandlingstid for inddrivelsessager	1 mdr.	0,8 mdr.	10 %	100
RK 9: IT-udvikling		Videreudvikling af IT-værktøjer i relation til sagsbehandlingen	10 %	75
RK 10: Brugertilfredshed med hjemmeside		Gennemsnitlig brugertilfredshed større end 80 %	10 %	100
RK 12: Kampagnemål – Offentliggørelse af afgørelser		Et oplæg til ny ordning mht. offentliggørelse af rettens afgørelser udarbejdet	10 %	100
<b>Samlet, vægtet målopfyldelsesgrad</b>				<b>80</b>

Bem.: Sager, som Landsskatteretten har været tvunget til at berostille i forbindelse med skattestraffesager, syn & skøn eller forelæggelse for EU-kommissionen eller EU's toldkodeksudvalg, er ikke medregnet.

---

Landsskatterettens ressourceforbrug på 108 årsværk (excl. medarbejdere ansat på særlige vilkår) vedrører altovervejende sagsbehandlingen (107 årsværk), herunder det direkte sagsrelaterede ressourceforbrug (ca. 89 årsværk) og det indirekte sagsrelaterede ressourceforbrug i form af generel ledelse og diverse hjælpefunktioner i Sekretariatet (ca. 18 årsværk). Ressourceforbruget til formidling/offentliggørelse af afgørelser er begrænset (ca. 1 årsværk).

Ressourceforbruget til sagsbehandling på de enkelte sagsområder kan skønmæssigt fordeles således, hvis antallet af afsluttede sager anvendes som fordelingsnøgle:

<b>Ressourceforbrug i 2006 fordelt på sagsområder</b>	<b>Omkostninger (mill.kr.)</b>	<b>Årsværk</b>
Indkomstsager	52,6	81
Vurderingssager	0,9	1
Moms-, afgifts- og toldsager	6,7	10
Øvrige sager	8,9	14
<b>Ressourceforbrug i alt</b>	<b>69,1</b>	<b>107</b>

Note: Differencer skyldes afrunding

Landsskatteretten anser resultaterne for tilfredsstillende.

Der er redegjort nærmere for målopfyldelsen i det følgende.

## **2.2. Kommunalreform og ny klagestruktur**

RK 1: Landsskatterettens struktur og arbejdsformer ændres i forbindelse med kommunalreformen og den nye klagestruktur på skatteområdet.

Landsskatteretten har med virkning fra 1. november 2005 overtaget en lang række klagesager, som tidligere er behandlet i skatteankenævnene, Ligningsrådet og Told- og

---

Skattestyrelsen. Hermed er stort set alle ministerområdets klagesager samlet i Landsskatteretten. Herudover har Landsskatteretten overtaget klagebehandlingen af afgørelser om inddrivelse af det offentliges fordringer – også fordringer der vedrører andre ministerområder.

Den nye klagestruktur er fastlagt i lovbekendtgørelse nr. 758 af 2. august 2005 (skatteforvaltningsloven).

Reformen betyder, at Landsskatterettens arbejdsområde, sagsantal og personale er udvidet væsentligt.

Den nye skatteforvaltningslov giver Landsskatteretten mulighed for at indføre forskellige behandlingsformer for forskellige sagstyper. Retspræsidenten er bemyndiget til at fastsætte regler om, at nærmere angivne typer af sager skal afgøres uden medvirken af ordinære retsmedlemmer, dvs. uden nævnbehandlinger. Dette er sket ved bekendtgørelse nr. 1025 af 24. oktober 2005, som senere er ændret ved bekendtgørelse nr. 437 af 17. maj 2006.

Resultatkravet (RK 1) er flerårigt og fokuserede i 2005 på Landsskatterettens bidrag til udarbejdelse af regelgrundlag, eksternt information og strukturarbejdet. Resultatkravet har i 2006 fokuseret på etablering af de fysiske rammer for den nye struktur.

Landsskatteretten har pr. 1. juli 2006 overtaget et nyt lejemål på 6. sal i Imperialbygningen, som herefter er ombygget og taget i brug i september/oktober. Der er udarbejdet en ny lokaleplan for alle rettens kontorer og en gennemgribende istandsættelse og omflytning er gennemført.

Målopfyldelsesgraden for RK 1 kan således opgøres til 100.

### 2.3. Sagsbehandlingstid

Den faktiske sagsbehandlingstid i 2005-2006 og målsætningerne for nedbringelse af sagsbehandlingstiden i 2007-2008 kan sammenfattes således (måneder i gennemsnit):

Sagstype	Faktisk sagsbehandlingstid i 2005	Faktisk sagsbehandlingstid i 2006	Målsætning for 2007	Målsætning for 2008
RK 2: Alle nævnssager under ét <sup>1)</sup>	13,0	12,1	9	8
RK 3: Indkomstkattesager <sup>1)</sup>	12,9	12,1	9	8
RK 4: Vurderingssager	8,8	6,6	9	8
RK 5: Moms-, afgifts- og toldsager <sup>1)</sup>	14,6	12,2	11	10
RK 6: Overspringssager fra skatteankenævn <sup>2)</sup>	-	4,7	7	7
RK 7: Inddrivelsessager <sup>3)</sup>	-	0,8	1	1

- 1) Bortset fra sager, som Landsskatteretten er tvunget til at berostille i forbindelse med skattestraffesager, syn & skøn eller forelæggelse for EU-kommissionen eller EU's toldkodeksudvalg .
- 2) Bortset fra sager, hvori der begæres retsmøde, og sager hvor Landsskatteretten p.g.a. syn & skøn m.v. er tvunget til at berostille sagen.
- 3) Sagsbehandlingstiden beregnes fra det tidspunkt, hvor sagen er fuldt oplyst.

### Alle sager

Landsskatteretten har afsluttet i alt 4.666 sager i 2006. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for alle sager under ét har i 2006 været på knapt 12 måneder (11,6) og på knapt 11 måneder (10,7), når der korrigeres for de sager, hvor Landsskatteretten er tvunget til at berostille sagen.

Udviklingen i sagsbehandlingstiden har været følgende:

<b>Sagsbehandlingstid for alle sager under ét</b>	<b>Ikke korrigeret for berostillelser</b>	<b>Korrigeret for berostillelser</b>
2003	13	-
2004	14	-
2005	14	13
2006	12	11

Bem.: Sager, som Landsskatteretten har været tvunget til at berostille i forbindelse med skattestraffesager, syn & skøn eller forelæggelse for EU-kommis-sionen eller EU's toldkodeksudvalg, er ikke medregnet i kolonnen "Korrigeret for berostillelser".

Der foreligger ikke sammenlignelige, korrigerede tal for 2003-2004.

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid dækker over meget store forskelle i sagsbehandlingstiden for de enkelte sager. Nogle sager kan afsluttes meget hurtigt og andre først efter en længere periode, hvis de f.eks. afventer et retsmøde, syn & skøn eller beror på en domstolsafgørelse (f.eks. skattestraffesager).

<b>Sagernes alder ved sagsafslutningen (2006, alle sagstyper)</b>		
	<b>Andel af samtlige sager</b>	<b>Akkumuleret</b>
0-3 mdr.	21 %	21 %
4-6 mdr.	12 %	34 %
7-9 mdr.	14 %	48 %
10-12 mdr.	13 %	61 %
13-15 mdr.	11 %	72 %
16-18 mdr.	9 %	81 %
19-21 mdr.	6 %	86 %
22-24 mdr.	4 %	90 %
> 24 mdr.	10 %	100 %

---

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for sager med retsmøde var på 20,4 måneder. Heri er medregnet retsmødesager, hvor der har været berostillelser p.gr.a. syn & skøn og straffesager. For sager uden retsmøde var den 10,6 måneder.

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for sager med syn & skøn var på 31,2 måneder.

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for sager med berostillelse for en straffesag var på 43,0 måneder.

Den samlede sagsindgang og -afgang i 2006 fordeler sig på indkomstsager (ca. 73 %), moms-, afgifts- og toldsager (ca. 11 %), vurderingssager (ca. 2 %) og øvrige sager, herunder inddrivelsessager (14 %). Fordelingen forventes at ændre sig betydeligt i de kommende år, når den nye klagestruktur slår igennem.

### **Alle nævnssager**

Landsskatteretten har afsluttet i alt 4.666 sager i 2006. Heraf er 4.021 sager afsluttet med nævnsbehandling, hvilket vil sige at afgørelsen er truffet af retsmedlemmer. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for alle nævnssager under ét har i 2006 været på godt 13 måneder (13,1) og godt 12 måneder (12,1), når der korrigeres for berostillelser. Målsætningen var en sagsbehandlingstid på 11 måneder, når der korrigeres for berostillelser. Målopfyldelsesgraden for RK 2 kan således opgøres til 25.

Udviklingen i sagsbehandlingstiden har været følgende:

Sagsbehandlingstid for alle nævnssager under ét	Ikke korrigeret for berostillelser	Korrigeret for berostillelser
2003	13	-
2004	14	-
2005	14	13
2006	13	12

Bem.: Sager, som Landsskatteretten har været tvunget til at berostille i forbindelse med skattestraffesager, syn & skøn eller forelæggelse for EU-kommisjonen eller EU's toldkodeksudvalg, er ikke medregnet i kolonnen "Korrigeret for berostillelser".

Der foreligger ikke sammenlignelige, korrigerede tal for 2003-2004.

## Indkomstområdet

Landsskatteretten har i 2006 afsluttet i alt 3.551 sager på indkomstområdet. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for indkomstsagerne har i 2006 været på knapt 13 måneder (12,9) og godt 12 måneder (12,1), når der korrigeres for berostillelser. Målsætningen var en sagsbehandlingstid på 11 måneder, når der korrigeres for berostillelser. Målopfyldegraden for RK 3 kan således opgøres til 25.

Udviklingen i sagsbehandlingstiden har været følgende:

Sagsbehandlingstid for indkomstsager	Ikke korrigeret for berostillelser	Korrigeret for berostillelser
2003	14	-
2004	14	-
2005	14	13
2006	13	12

Bem.: Sager, som Landsskatteretten har været tvunget til at berostille i forbindelse med skattestraffesager, syn & skøn eller forelæggelse for EU-kommisjonen eller EU's toldkodeksudvalg, er ikke medregnet i kolonnen "Korrigeret for berostillelser".

---

Der foreligger ikke sammenlignelige, korrigerede tal for 2003-2004.

### **Vurderingsområdet**

Landsskatteretten har i 2006 afsluttet i alt 61 sager på vurderingsområdet. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for vurderingssagerne har i 2006 været på knapt 7 måneder (6,6). Målsætningen var en sagsbehandlingstid på 9 måneder. Målopfyldelsesgraden for RK 4 kan således opgøres til 100.

Udviklingen i sagsbehandlingstiden har været følgende:

<b>Sagsbehandlingstid for vurderingsager</b>	<b>Ikke korrigeret for berostillelser</b>
2003	8
2004	10
2005	9
2006	7

Der har ikke været berostillelser på vurderingsområdet, der skal korrigeres for.

### **Moms-, afgifts- og toldområdet**

Landsskatteretten har i 2006 afsluttet i alt 451 sager på moms-, afgifts- og toldområdet. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for disse sager har i 2006 været på knapt 15 måneder (14,7 måneder) og godt 12 måneder (12,2), når der korrigeres for berostillelser. Målsætningen var en sagsbehandlingstid på 12 måneder, når der korrigeres for berostillelser. Målopfyldelsesgraden for RK 5 kan således opgøres til 75.

---

Udviklingen i sagsbehandlingstiden har været følgende:

Sagsbehandlingstid for moms-, afgifts- og toldsager	Ikke korrigeret for berostillelser	Korrigeret for berostillelser
2003	14	-
2004	17	-
2005	16	15
2006	15	12

Bem.: Sager, som Landsskatteretten har været tvunget til at berostille i forbindelse med skattestraffesager, syn & skøn eller forelæggelse for EU-kommisjonen eller EU's toldkodeksudvalg, er ikke medregnet i kolonnen "Korrigeret for berostillelser."

Der foreligger ikke sammenlignelige, korrigerede tal for 2003-2004.

### Overspringssager

En del af sagerne på indkomstområdet er de såkaldte overspringssager fra skatteankenævnene, dvs. sager, hvor klageren har valgt at springe behandlingen i skatteankenævnet over og indbringe sagen direkte for Landsskatteretten, jf. skatteforvaltningsloven § 5, stk. 2.

Landsskatteretten har en målsætning om at den gennemsnitlige sagsbehandlingstid i disse sager ikke må overstige 7 måneder. Heri medregnes dog ikke sager, hvori der begæres retsmøde, eller sager hvor Landsskatteretten p.gr.a. syn & skøn m.v. er tvunget til at berostille sagen, hvilket forlænger sagsbehandlingstiden væsentligt.

Overspringsadgangen og den korte sagsbehandlingstid i Landsskatteretten giver klageren mulighed for at få en meget hurtig administrativ afgørelse i klagesystemet. Ordningen er samtidig ressourcebesparende, fordi klagesagen kun behandles i én klageinstans.

---

Ordningen er blevet vel modtaget af klagerne, hvilket illustreres af, at Landsskatteretten i 2006 har modtaget 5-600 overspringssager. Heraf er 170 afsluttet. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for overspringssagerne har i 2006 været på knapt 5 måneder (4,7). Målopfyldelsesgraden for RK 6 kan således opgøres til 100.

Udviklingen i sagsbehandlingstiden har været følgende:

Sagsbehandlingstid overspringssager	Ikke korrigeret for retsmøde/berostillelser	Korrigeret for retsmøde/berostillelser
2003	-	-
2004	-	-
2005	-	-
2006	5	5

Der foreligger ikke tal for 2003-2005, da overspringsadgangen først blev indført med virkning fra 1. november 2005. Der har ikke været berostillelser eller retsmøder i de afsluttede overspringssager, der skal korrigeres for.

### **Øvrige sager**

Landsskatteretten har i 2006 afsluttet i alt 603 "øvrige" sager, herunder 151 inddrivelsessager. Antallet af disse sager er fortsat mindre end forudsat, hvilket antageligt hænger sammen med, at skatteforvaltningsloven og den nye klagestruktur først trådte i kraft pr. 1. november 2005, og at skattemyndighederne er i gang med væsentlige strukturændringer.

---

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for inddrivelsessagerne har i 2006 været på knapt 2 måneder (1,5 måned) og knapt 1 måned (0,8), når der korrigeres for sagoplysnings-tidspunktet. Målsætningen var en sagsbehandlingstid på 1 måned fra det tidspunkt, hvor sagen er fuldt oplyst. Målopfyldelsesgraden for RK 7 kan således opgøres til 100.

Udviklingen i sagsbehandlingstiden har været følgende:

<b>Sagsbehandlings- tid for inddrivelses- sager</b>	<b>Ikke korrigeret for for sagoplysnings- tidspunkt</b>	<b>Korrigeret for sagsoplysnings- tidspunkt</b>
2003	-	-
2004	-	-
2005	-	-
2006	1,5	0,8

Der foreligger ikke tal for 2003-2005, da Landsskatteretten først blev klageinstans for inddrivelsessager med virkning fra 1. november 2005.

---

## 2.4. IT-udvikling m.v.

### IT-udvikling

Landsskatterettens IT-udvikling i 2006 har i høj grad fokuseret på implementeringen af kommunalreformen, jf. ovenfor, og forberedelsen af rettens kommende system til elektronisk sagsstyring og dokumenthåndtering (ESDH).

Statistikfaciliteterne er udbygget, så alle nye sagsområder er omfattet af de samme statistikfaciliteter som alle de hidtidige sagsområder. Der er i den forbindelse udviklet særskilte statistik-rapporter, som anvendes i den løbende ledelsesrapportering og afrapporteringen i forhold til omverdenen.

Der er nedsat en intern projektgruppe, som skal forestå udviklingen af det nye ESDH-system, der er taget initiativ til at udbygge Fællesdokumentsystemet med nye dokumenttyper og scanningsfaciliteterne er forbedret. Hertil kommer, at skatteankenævnsekretariaternes sagsfremstillinger i stigende omfang overføres i elektronisk form til brug for sagsbehandlingen i Landsskatteretten.

Målopfyldelsesgraden for RK 9 kan således opgøres til 75.

### Brugertilfredshed med hjemmesiden

Brugertilfredsheden med Landsskatterettens hjemmeside måles løbende via kampagnen ”Bedst på nettet”. Landsskatteretten har herudover gennemført en selvstændig undersøgelse af brugertilfredsheden i slutningen af 2006. Det statistiske datagrundlag må erkendes at være spinkelt, men tilbagemeldingen må til gengæld betegnes som meget positiv. Den gennemsnitlige brugertilfredshedsprocent ligger på ca. 84 %.

Målopfyldelsesgraden for RK 10 kan således opgøres til 100.

---

## **Offentliggørelse af afgørelser**

Landsskatteretten skal i henhold til resultatkontrakten for 2005-2008 vælge et årligt kampagnemål. Offentliggørelse af afgørelser er valgt som kampagnemål for 2006.

Kampagnemålet udspringer af retssikkerhedsprojektet og en beslutning om, at Landsskatterettens afgørelser som udgangspunkt skal offentliggøres.

Landsskatteretten har i 2006 foretaget en nærmere analyse af, hvorledes en offentliggørelse af alle afgørelser fra Landsskatteretten og Skatterådet kan gennemføres. Grundlaget er en såkaldt silomodel, hvor afgørelser gøres tilgængelige uden "hoved", kombineret med en offentliggørelse af retningsgivende afgørelser.

Projektet har været behandlet på en række møder med SKAT og departementet m.v. om de tekniske og økonomiske problemstillinger i forbindelse med offentliggørelsen. Projektet beror p.t. på en endelig stillingtagen til forslaget om at gennemføre en udbudsrunde.

Målopfyldelsesgraden for RK 12 kan således opgøres til 100.

### 3.1. Anvendt regnskabspraksis

Landsskatterettens regnskabspraksis er i overensstemmelse med de principper som fremgår af regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinier i Økonomisk Administrativ Vejledning. Årsrapporten for 2006 er udarbejdet efter de regnskabsprincipper, som er beskrevet i årsrapporten for 2005.

Retten har genforhandlet sine lejekontrakter og udvidet sit lejemål i 2006. I den forbindelse har retten ikke fundet anledning til at optage hensættelser vedrørende reetableringsforpligtelser i balancen, da der dels ikke er reetableringsforpligtelse for en del af lejemålet, dels er gennemført en større renovering af de øvrige lokaler, således at lokalerne har en meget høj vedligeholdelsesstandard. Reetableringsforpligtelserne er derfor fortsat opført som eventualforpligtelser.

Retten vil i de kommende år foretage hensættelser i takt med benyttelsen af lejemålet med henblik på, at der hensættes til den fulde reetablering.

### 3.2. Resultatopgørelse

Landsskatterettens omkostningsbaserede resultat i 2006 viser et underskud på 69,1 mill.kr. i resultatopgørelsen, jf. næste side.

Resultatopgørelsens tal for 2007 er anslået med udgangspunkt i bevillingstallene på finansloven for 2007 og budgetteringen i forbindelse med finansloven for 2007. Som også anført i årsrapporten for 2005, hænger udviklingen i omkostningsniveauet fra 2005 til 2006 sammen med kommunalreformen og strukturreformen på skatteområdet, der med virkning fra 1. november 2005 gav Landsskatteretten en række nye opgaver og flere ressourcer.

<b>Note</b>	<b>Resultatopgørelse (mill.kr.)</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2007</b>
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>			
	Salg af varer og tjenesteydelser	0,1	0,1	
	Tilskud til egen drift			
	Øvrige driftsindtægter	0,1	0,1	
	Gebyrer			
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
	Ændring i lagre			
	Forbrugsomkostninger			
	Husleje	-4,7	-3,9	
	Andre forbrugsomkostninger	-6,2	-5,0	
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>-10,9</b>	<b>-8,9</b>	<b>-11,7</b>
1	Personaleomkostninger			
	Lønninger	-50,5	-40,3	
	Pension	-6,8	-4,7	
	Lønrefusion	1,5	1,7	
	Andre personaleomkostninger	-0,1	-0,1	
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>-55,9</b>	<b>-43,3</b>	<b>-59,0</b>
	Andre ordinære driftsomkostninger	-1,6	-0,9	
	Af- og nedskrivninger	-0,9	-0,8	
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>-69,3</b>	<b>-54,0</b>	<b>-73,2</b>
	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-69,1</b>	<b>-53,8</b>	<b>-73,2</b>
	<b>Andre driftsposter</b>			
	Andre driftsindtægter			
	Andre driftsomkostninger			
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-69,1</b>	<b>-53,8</b>	<b>-73,2</b>
	<b>Finansielle poster</b>			
	Finansielle indtægter	0	0	
	Finansielle omkostninger	0	0	
	<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>-69,1</b>	<b>-53,8</b>	<b>-73,2</b>
	<b>Ekstraordinære poster</b>			
	Ekstraordinære indtægter	0	0	
	Ekstraordinære omkostninger	0	0	
	<b>Årets resultat</b>	<b>-69,1</b>	<b>-53,8</b>	<b>-73,2</b>

### 3.3. Balance

Landsskatterettens balance pr. 31. december 2006 er følgende (mill.kr./afrundet):

Note	2006	2005
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
2	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,5 0,7
	Erhvervede koncessioner, patenter m.v.	0,3 0,4
	Udviklingsprojekter under udførelse	0 0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0,8 1,1</b>
3	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	
	Grunde, arealer og bygninger	2,3 0
	Infrastruktur	0 0
	Produktionsanlæg og maskiner	0 0
	Transportmateriel	0 0
	Inventar og IT-udstyr	0,5 0,7
	Igangværende arbejder for egen regning	0 0
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2,8 0,7</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>0 0</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3,6 1,8</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Varebeholdninger	0 0
	Tilgodehavender	2,6 0,9
	Værdipapirer	0 0
	Likvide beholdninger	0,1 0,1
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>2,7 1,0</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>6,2 2,8</b>

Som det fremgår, er Landsskatterettens aktivmasse øget fra 2005 til 2006 med i alt 3,4 mill. kr., hvilket primært skyldes investering i ombygning af lejede lokaler i forbindelse med rettens udvidelse af sit lejemål. Anlægsaktiverne udgør således 3,6 mill. kr. og omsætningsaktiverne udgør 2,7 mill.

kr. Den væsentligste post på passivside er fortsat skyldige feriepenge med 9,3 mill. kr. Investeringerne har også medvirket til, at rettens negative egenkapital er reduceret fra

Note	2006	2005	
<b>Passiver</b>			
4	<b>Egenkapital</b>	<b>-5,1</b>	<b>-9,4</b>
	<b>Hensættelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Langfristede gældsposter</b>		
	Prioritetsgæld	0	0
	Anden langfristet gæld	0	0
	Statsgæld	0	0
	<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsposter</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1,1	0,9
	Anden kortfristet gæld	0,9	1,9
	Skyldige feriepenge	9,3	9,4
	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	0	0
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>11,3</b>	<b>12,1</b>
	<b>Gæld i alt</b>	<b>11,3</b>	<b>12,1</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>6,2</b>	<b>2,8</b>
5	<b>Eventualforpligtelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<p>Note: Differencer skyldes afrunding. Balancen for 2005 er korrigeret i forhold til balancen i årsrapporten 2005 for så vidt angår tilgodehavender og kortfristet gæld.</p>			

2005 til 2006 med 4,3 mill. kr., således at egenkapitalen nu er -5,1 mill. kr.

### 3.4. Omregningstab

Omregningen mellem det omkostningsbaserede og det udgiftsbaserede regnskab foretages således:

<b>Omregning mellem omkostningsbaseret og udgiftsbaseret regnskab</b>	<b>1.000 kr.</b>
<b>Årets resultat fra omkostningsregnskabet</b>	<b>- 69.100</b>
- Afskrivninger	+915
- Nedskrivninger	0
- Ændring i hensættelser	0
+ Anskaffelser	-2.699
+/- Lagerregulering	0
+ Igangværende arbejder/udviklingsprojekter under udførelse	0
+/- Regulering af personaleomkostninger (skyldige feriepenge og skyldigt overarbejde)	-265
+/- Periodiseringer	0
- Tab på debitorer	0
+/- Korrektion for forskellen mellem salgspris og tab/gevinst ved salg af aktiver	0
<b>Årets resultat efter udgiftsregnskabet</b>	<b>- 71.149</b>

Forskellen mellem det omkostningsbaserede og det udgiftsbaserede regnskab kan ud fra ovenstående tabel henføres til afskrivninger og anskaffelser samt en regulering af skyldige feriepenge.

### 3.5. Bevillingsregnskab

Bevillingsregnskabet for 2006 for § 09.11.02. Landsskatte retten er følgende (mill.kr./afrundet):

	<b>Regnskab 2005</b>	<b>Budget 2006</b>	<b>Regnskab 2006</b>	<b>Difference</b>	<b>Budget 2007</b>
Udgifter	52,2	73,2	71,3	1,9	73,4
Indtægter	0,2	0	0,2	0,2	0
Resultat, brutto	-52,0	-73,2	-71,1	2,1	-73,4
Bevilling, netto	53,1	73,2	73,2	0	73,4
Resultat, netto	1,1	0	2,1	2,1	0

Note: Differencer skyldes afrunding.

Der har i 2006 været et samlet mindreforbrug på ca. 2,1 mill.kr. (2.050.651 kr.), herunder et mindreforbrug på lønsummen på 2,3 mill.kr. og et merforbrug på øvrig drift på 0,3 mill.kr.

Landsskatteretten anser det finansielle resultat for tilfredsstillende. Mindreforbruget skyldes primært, at nyansættelserne i forbindelse med strukturreformen m.v. i et vist omfang blev udskudt til foråret 2006 og at der har været en del fratrædelser i efteråret 2006.

Hertil kommer, at forhandlingerne med Slots- og Ejendomsstyrelsen og udlejer om en udvidelse af Landsskatterettens lejemål i Imperialbygningen har trukket ud, hvilket har bevirket, at det nye lejemål først er overtaget medio 2006. De sidste udgifter til istandsættelse/vedligeholdelse af lokaler er derfor først afholdt i starten af 2007.

### 3.6. Bevillingsafregning

Bevillingsafregningen kan opgøres således (mill.kr.):

Hovedkonto 09.11.02. Bevilling Landsskatteretten (driftsbevilling)	Regnskab	Årets Overskud	Disp. overskud der bortfalder	Akkumuleret overskud til videreførsel ultimo året	
Lønsum	58,5	56,2	2,3	0	3,4
Øvrig drift	14,7	15,0	-0,3	0	1,5
I alt	73,2	71,1	2,1	0	4,9

Det akkumulerede resultat kan opgøres således (mill.kr.):

Hovedkonto	Ultimo 2003	Ultimo 2004	Ultimo 2005	Årsresultat 2006	Ultimo 2006	Heraf bortfald	Til videreførsel
09.11.02.	3,6	4,2	2,9	2,1	4,9	0	4,9

Note: Differencer skyldes afrunding.



## 4. Påtegning

### Årsrapporten omfatter:

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Landsskatteretten, CVR. nr. 10 24 28 94, er ansvarlig for: 09.11.02 – Landsskatteretten, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med kontrollen for 2006.

### Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsrapporten

Landsskatteretten,  
den 10. april 2007

Skatteministeriets  
departement, den 12. april 2007

Erik S.M. Hansen

Peter Loft

## 5. Bilag til regnskabet



### Note 1: Personaleomkostninger

	2003	2004	2005	2006	2007
Antal årsværk	80,9	78,6	84,0	111,5	116
Tilgang af medarbejdere	4	5	39	24	-
Afgang af medarbejdere	4	8	10	16	-

### Note 2: Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v	I alt
Kostpris pr. 31.12.2005	1,8	0,4	2,3
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse			
Tilgang	0	0,1	0,1
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.2006</b>	<b>1,9</b>	<b>0,5</b>	<b>2,4</b>
Akkumulerede afskrivninger	1,4	0,2	1,6
Akkumulerede nedskrivninger	0	0	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2006	1,4	0,2	1,6
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2006</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>
Årets afskrivninger	0,3	0,2	0,4
Årets nedskrivninger	0	0	0
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>
<b>Afskrivningsperiode/år</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>-</b>

Note: Differencer skyldes afrunding.

	Udviklingsprojekter under udførelse
Primosaldo pr. 1. januar 2006	0
Tilgang	0
Nedskrivninger	0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0
<b>Kostpris pr. 31.12.2006</b>	<b>0</b>

### Note 3: Materielle anlægsaktiver

	Grunde, arealer og bygninger	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 31.12.2005	0	1,6	1,6
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	0	0	0
Tilgang	2,4	0,2	2,6
Afgang	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.2006</b>	<b>2,4</b>	<b>1,8</b>	<b>4,2</b>
Akkumulerede afskrivninger	0,1	1,3	1,4
Akkumulerede nedskrivninger	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2006</b>	<b>2,3</b>	<b>0,5</b>	<b>2,8</b>
Årets afskrivninger	0,1	0,4	0,5
Årets nedskrivninger	0	0	0
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,5</b>
<b>Afskrivningsperiode/år</b>	<b>10</b>	<b>3 / 50 %</b>	<b>-</b>

### Note 4: Egenkapital

<b>Egenkapital 2006</b>	
<b>Primobeholdning 01.01.2006</b>	
Startkapital	-9,4
Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	-0,1
<b>Bevægelser i året</b>	
Likviditetstildeling	72,4
Mellemregning med andre statsinstitutioner	1,2
Afstemningsdifferencer	0
<b>Overført resultat</b>	
Årets resultat	-69,1
<b>Egenkapital pr. 31.12.2006</b>	<b>-5,1</b>

Note: Difference skyldes afrunding

---

## Note 5: Eventualforpligtelser

IT-kontrakter	0,5
Rengøringskontrakt	0,2
Huslejekontrakt	4,8
Lejekontrakt printere	0,5
Reetablering lejemaal	2,0
<b>I alt</b>	<b>7,9</b>

Note: Difference skyldes afrunding

Eventualforpligtelserne består af kontraktlige forpligtelser vedrørende drift af IT-system, rengøring, husleje samt leje af printere. Der er tale om kontrakter med opsigelsesperioder eller uopsigelig indtil et bestemt tidspunkt, og de enkelte forpligtelser er beregnet i overensstemmelse hermed.

---

## Supplerende oplysninger om rettens virksomhed

---

### Sagsbehandling

---

#### Indholdsfortegnelse

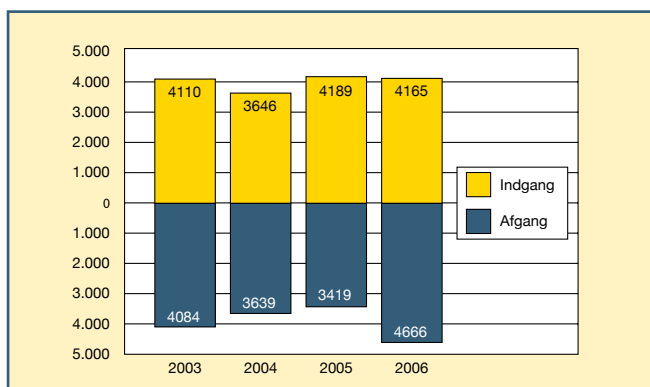
1. Sagsindgang og –afgang .....	31
2. Sagsudfald .....	35
3. Retsmøder .....	38
4. Professionel bistand .....	39
5. Omkostningsgodtgørelse .....	41
6. Domstolssager .....	42
7. Ombudsmandssager .....	44
8. Informationsvirksomhed .....	45

## 1. Sagsindgang og -afgang

### Alle sager

Landsskatteretten har i 2006 haft en samlet sagsindgang på 4.165 sager og en samlet sagsafgang på 4.666 sager.

Udviklingen i sagsindgang og sagsafgang har været følgende:

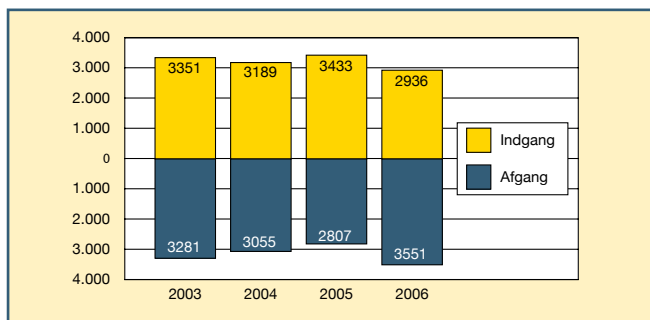


Sagsindgang og -afgang (alle sager)

### Indkomstområdet

Landsskatteretten har i 2006 haft en sagsindgang på 2.936 indkomstsager og en sagsafgang på 3.551 indkomstsager.

Udviklingen i sagsindgang og sagsafgang har været følgende:



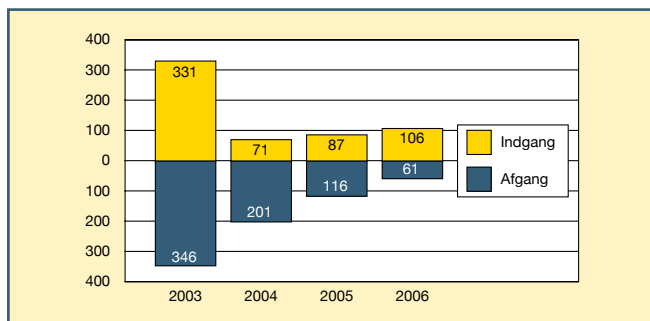
Sagsindgang og -afgang (indkomstsager)

### Vurderingsområdet

Landsskatteretten har i 2006 haft en sagsindgang på 106 vurderingssager og en sagsafgang på 61 vurderingssager.

Udviklingen i sagsindgang og sagsafgang har været følgende:

Sagsindgang og -afgang  
(vurderingssager)

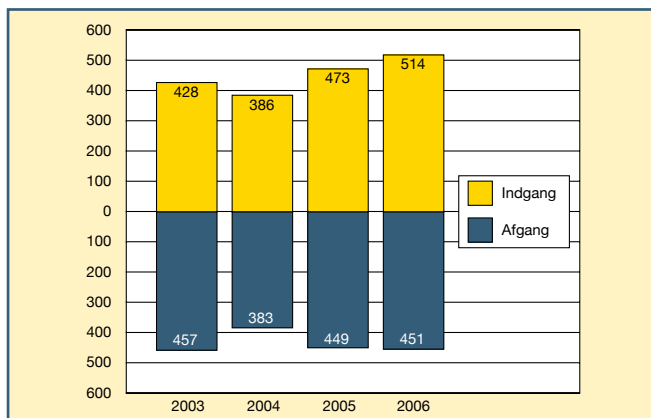


Sagsindgangen på vurderingsområdet påvirkes af udviklingen i ejendomspriserne sammenholdt med udviklingen i ejendomsvurderingerne. Sagsindgangen vurderes fortsat at være påvirket af skattestoppet, der fastlåser ejendomsværdiskatten.

### Moms-, afgifts- og toldområdet

Landsskatteretten har i 2006 haft en sagsindgang på 514 moms-, afgifts- og toldsager og en sagsafgang på 451 moms-, afgifts- og toldsager.

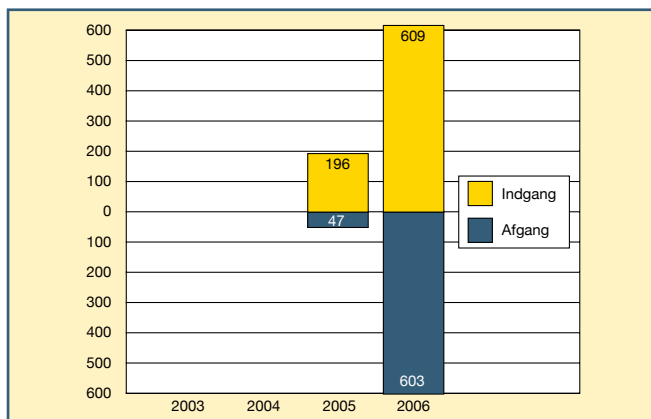
Udviklingen i sagsindgang og sagsafgang har været følgende:



Sagsindgang og -afgang  
(moms-, afgifts- og toldsager)

### Øvrige sager

Landsskatteretten har i 2006 haft en sagsindgang på 609 sager og en sagsafgang på 603 sager på øvrige sagsområder, herunder inddrivelsessager og sager vedrørende omkostningsgodtgørelse. Sagsindgangen på inddrivelsesområdet har udgjort 163 sager, mens sagsafgangen har udgjort 151 sager.



Antallet af sager på disse områder forventes at stige, når den nye klagestruktur slår igennem.

## Ti største grupper

Nedenstående tabel viser de ti største grupper af sager, som er indbragt for Landsskatteretten i 2006. Disse grupper udgør 37 procent af den samlede sagsindgang i 2006.

Sagstype	Sagsantal
1. (1) Skøn, regnskabstilsidesættelse	280
2. (-) Skattetillæg	203
3. (2) Driftsudgifter, generelt	190
4. (3) Ejendomsavancebeskatning	184
5. (9) Kommanditister, K/S	164
6. (5) Rejse- og opholdsudgifter	160
7. (4) Koncernforhold, sambeskatning/samhandel/ fusion/tilskud/lån	110
8. (7) Momsfradrag	91
9. (6) Selskaber/aktionærer, udlodning og udbytte	88
10. (-) Aktieavancebeskatning	88

Bem.: Tallet i ( ) viser placeringen i 2005. Parentesen (-) viser, at sagstypen ikke var placeret i 2005.

## 2. Sagsudfald



**Indkomstskattesagerne** har haft følgende udfald i perioden fra 2003 til 2006:

%	2003	2004	2005	2006
Stadfæstelse 1)	61,4	60,5	62,0	63,9
Nedsættelse 2)	38,0	39,0	37,0	35,7
Forhøjelse	0,6	0,5	1,0	0,4
Sager i alt	3.281	3.055	2.807	3.551

Bem.: 1) Til gruppen "stadfæstelse" medregnes også sager, der er afvist, tilbagekaldt, henlagt eller bortfaldet, samt sager, hvori der er nægtet genoptagelse. I en del af disse sager er afgørelsen udtryk for en nedsættelse. 2) Til gruppen "nedsættelse" medregnes sager, hvor der er givet helt eller delvist medhold.

Erfaringsmæssigt fordeler nedsættelserne sig med ca. halvdelen som fuld nedsættelse og ca. halvdelen som delvis nedsættelse.

**Vurderingssagerne** har haft følgende udfald i perioden fra 2003 til 2006:

%	2003	2004	2005	2006
Stadfæstelse 1)	46,3	43,3	51,7	49,1
Nedsættelse 2)	53,7	56,7	48,3	50,9
Forhøjelse	0,0	0,0	0,0	0,0
Sager i alt	346	201	116	61

Bem.: 1) Til gruppen "stadfæstelse" medregnes også sager, der er afvist, tilbagekaldt, henlagt eller bortfaldet, samt sager, hvori der er nægtet genoptagelse. I disse grupper af sager kan der dog også være sager, hvor afgørelsen er udtryk for en nedsættelse. 2) Til gruppen "nedsættelse" medregnes sager, hvor der er givet helt eller delvist medhold.

---

**Moms-, afgifts- og toldsagerne** har haft følgende udfald i perioden 2003 til 2006:

%	2003	2004	2005	2006
Stadfæstelse 1)	78,7	72,0	73,0	72,7
Nedsættelse 2)	19,7	27,7	26,0	27,1
Forhøjelse	1,6	0,3	1,0	0,2
Sager i alt	457	383	449	451

Bem.: 1) Til gruppen "stadfæstelse" medregnes også sager, der er afvist, tilbagekaldt, henlagt eller bortfaldet, samt sager, hvori der er nægtet genoptagelse. I en del af disse sager er afgørelsen udtryk for en nedsættelse. 2) Til gruppen "nedsættelse" medregnes sager, hvor der er givet helt eller delvist medhold.

Den forholdsvis lave nedsættelsesprocent for moms-, afgifts- og toldsager i forhold til gennemsnittet skal ses i lyset af, at en del tilbagekaldte og henlagte sager dækker over, at told- og skatteregionen/skattecentret i forbindelse med Landsskatterettens sagsbehandling selv genoptager sagen og ændrer sin afgørelse helt eller delvist i overensstemmelse med klagerens påstand. Det fører til, at sagen i Landsskatteretten enten tilbagekaldes eller henlægges.

---

## Øvrige sager

Antallet af øvrige sager, herunder inddrivelsessager og sager vedrørende omkostningsgodtgørelse, var beskeden for 2005 (47 i alt), fordi skatteforvaltningsloven og den nye klagestruktur først trådte i kraft pr. 1. november 2005. Der er derfor ikke udarbejdet statistikker for disse sagsområder forud for 2006.

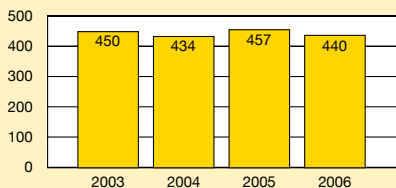
De øvrige sager har haft følgende udfald:

%	2003	2004	2005	2006
Stadfæstelse 1)	-	-	-	83,6
Nedsættelse 2)	-	-	-	16,2
Forhøjelse	-	-	-	0,2
Sager i alt	-	-	-	603

Bem.: 1) Til gruppen "stadfæstelse" medregnes også sager, der er afvist, tilbagekaldt, henlagt eller bortfaldet, samt sager, hvori der er nægtet genoptagelse. I disse grupper af sager kan der dog også være sager, hvor afgørelsen er udtryk for en nedsættelse. 2) Til gruppen "nedsættelse" medregnes sager, hvor der er givet helt eller delvist medhold.

Der er i året henlagt et større antal klager over skattekontrollæg, da det viste sig, at der var tale om anmodninger om fritagelse for tillæg, som ikke var behandlet i 1. instans. Disse henlæggelser figurerer som nævnt som stadfæstelser, selv om det må antages, at SKAT har imødekommet en del af disse anmodninger.

Antallet af sager, der er afgjort på retsmøde, har i de senere år ligget i størrelsesordenen 450 sager:



Udviklingen i antal retsmøder  
2003-2006.

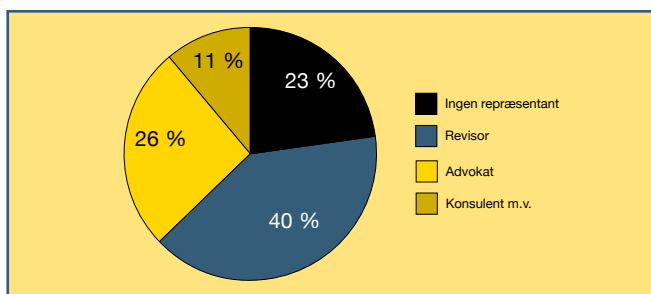
Retsmødebehandlingen er medvirkende til at forlænge sagsbehandlingstiden. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for sager med retsmøde var på 20,4 måned i 2006. Heri er dog også medregnet retsmødesager, hvor der har været berostillelser p.gr.a. syn & skøn og straffesager.

## 4. Professionel bistand



En stikprøveundersøgelse baseret på sagsindgangen i februar 2007 viser, at der fortsat er mange klagere, som får bistand af en advokat, revisor eller anden rådgiver, når sagen indbringes for Landsskatteretten.

I sager **med nævnsbehandling** har der været følgende inddragelse af professionel bistand:



Professionel bistand for sager med nævnsbehandling.

En tilsvarende stikprøve i februar 2006 viste, at 15 % ikke benyttede repræsentant, og at henholdsvis 55 %, 22 % og 8 % benyttede revisor, advokat eller konsulent m.v.

Repræsentationsprocenten i nævnssager har udviklet sig således i perioden 2004-2007 (februar-stikprøver):

År	Andel af sager med professionel bistand i %
2004	83
2005	84
2006	85
2007	77

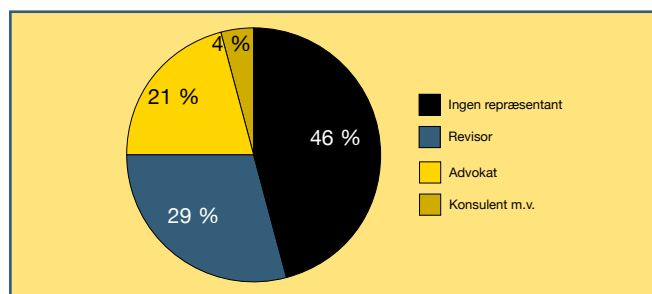
Det er bemærkelsesværdigt, at repræsentationsprocenten for sager med nævnsbehandling i Landsskatteretten er faldet efter en årrække med en stigende repræsentationsprocent.

---

Undersøgelsens resultat kan skyldes, at sagssammensætningen har været atypisk i februar 2007 og dermed være et udslag af den måleusikkerhed, der er ved alene at udarbejde statistikken på grundlag af en enkelt måned i kalenderåret.

Sagssammensætningen i de første måneder af 2007 synes dog generelt at have været lidt anderledes end sagssammensætningen i den tilsvarende periode i 2006. Dette kan være forklaringen på, at repræsentationsprocenten har ændret sig.

For sager **uden nævnsbehandling** har fordelingen på sager uden en professionel repræsentant, og sager, hvor klageren har været repræsenteret af enten revisor, advokat eller konsulent udgjort følgende i 2007 baseret på stikprøvekontrol af de indkomne sager i februar måned:



Professionel bistand for sager uden nævnsbehandling.

Repræsentationsprocenten for ikke-nævnsager har således udgjort 54 %.



## 5. Omkostningsgodtgørelse

Omkostningsgodtgørelsen til sager ved Landsskatteretten har udviklet sig således:

<b>Omkostningsgodtgørelse</b> (løbende priser)	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Samlede udgifter til omkostningsgodtgørelse (mill.kr.)	92,4	106,1	128,9	-
- Heraf ved Landsskatteretten (mill.kr.)	53,0	55,0	63,8	-
Omkostningsgodtgørelse pr. sag i Landsskatteretten	37.300	30.400	38.280	-

Kilde: Skatteministeriets årlige redegørelser for udviklingen i udgifterne til omkostningsgodtgørelse i skattesager m.v. Tallene for 2006 foreligger endnu ikke.



## 6. Domstolssager

Langt de fleste klagesager på skatteområdet får deres endelige afgørelse i Landsskatteretten. En mindre del af Landsskatterettens afgørelser indbringes dog for domstolene, dvs. hidtil landsretterne. Som følge af Domstolsreformen skal disse sager fremover som udgangspunkt behandles af byretterne.

Antallet af indbragte sager ved landsretterne	2003	2004	2005	2006
Sager anlagt af skatteyder	268	243	280	266
Sager anlagt af Skatteministeriet	1	9	13	8

Sagsudfaldet har været følgende for sager anlagt af skatteyder:

Sagsudfaldet i afsluttede sager ved landsretterne Anlagt af skatteyder	2003	2004	2005	2006
Afvist	13	15	11	21
Hævet af skatteyder	75	64	106	80
Bekræftende til genmæle over for skatteydernes principale påstand	19	24	12	27
Dom:				
Skatteyder fuldt medhold	11	12	8	11
Skatteyder overvejende medhold	6	1	3	6
Skatteministeriet fuldt medhold	107	123	111	106
Skatteministeriet overvejende medhold	3	9	8	10
Forlig:				
Skatteyder overvejende medhold	18	18	18	10
Skatteministeriet overvejende medhold	6	1	3	2
<b>Afsluttede sager i alt</b>	<b>258</b>	<b>267</b>	<b>280</b>	<b>273</b>

Bem.: En lille del af sagerne i statistikken vedrører afgørelser, som er truffet af SKAT og ikke Landsskatteretten. (Kilde: Skatteministeriets departement)

Sagsudfaldet har været følgende for sager anlagt af Skatteministeriet:

<b>Sagsudfaldet i afsluttede sager ved landsretterne Anlagt af Skatteministeriet</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
Afvist	0	0	0	0
Hævet af Skatteministeriet	0	0	1	1
Bekræftende til genmæle over for Skatteministeriets principale påstand	2	2	2	0
Dom:				
Skatteyder fuldt medhold	0	0	4	1
Skatteyder overvejende medhold	0	0	0	0
Dom:				
Skatteministeriet fuldt medhold	5	5	4	8
Skatteministeriet overvejende medhold	0	0	1	0
Forlig:				
Skatteyder overvejende medhold	0	0	0	0
Skatteministeriet overvejende medhold	0	0	46*)	0
<b>Afsluttede sager i alt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>58</b>	<b>10</b>

Bem.: En lille del af sagerne i statistikken vedrører afgørelser, som er truffet af SKAT og ikke Landsskatteretten.  
(Kilde: Skatteministeriets departement)

\*) Tallet afviger fra tallet i årsrapporten for 2005. Det skyldes, at 45 identiske overkursager blev afsluttet i 2005, men det blev først registreret efter afgivelsen af tal til 2005-årsrapporten. Skatteministeriet er i gang med at undersøge, hvorledes registreringerne kan ske med henblik på at skabe et sikrere datagrundlag.

Som det fremgår, ændres Landsskatterettens afgørelser helt eller delvist i ca. 20 % af domstolssagerne.



## 7. Ombudsmandssager

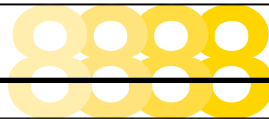
Ombudsmanden behandler klager over statslige og kommunale myndigheders forvaltningsvirksomhed og kan tage sager op af egen drift.

Ombudsmandens behandling af sager vedrørende Landskatteretten har haft følgende udfald:

Sagsudfaldet i Ombudsmandens afsluttede sager	2003	2004	2005	2006
Sager i alt	22	17	19	-
- heraf afviste sager	15	13	18	-
- heraf realitetsbehandlede sager uden kritik, henstilling m.v.	6	4	1	-
- heraf realitetsbehandlede sager med kritik, henstilling m.v.	1	0	0	-

Kilde: Ombudsmandens årlige beretninger. Tallene for 2006 foreligger endnu ikke.

I 2005-2006 har Ombudsmanden derudover foretaget en undersøgelse af Landsskatterettens sagsbehandling i 40 udvalgte klagesager. Ombudsmandens redegørelse forventes at foreligge i 2007.



### Offentliggørelse af kendelser

Landsskatteretten offentliggør løbende kendelser, der efter retsformandskollegiets beslutning enten må anses for principielle eller i øvrigt repræsentative for rettens praksis på områder, hvor der i længere tid ikke har været trykt praksis. Offentliggørelsen sker via en elektronisk database, som kan ses på [www.skat.dk](http://www.skat.dk), via Retsinformation, og via de skattefaglige tidsskrifter.

### Offentliggjorte kendelser

2003	174
2004	148
2005	159
2006	222

Der er i forbindelse med ministeriets retssikkerhedskampagne truffet beslutning om, at alle Landsskatterettens afgørelser som udgangspunkt skal offentliggøres.

Landsskatteretten har i 2006 foretaget en nærmere analyse af, hvorledes en offentliggørelse af alle afgørelser fra Landsskatteretten og Skatterådet kan gennemføres. Grundlaget er en såkaldt silomodel, hvor afgørelser gøres tilgængelige uden "hoved", kombineret med en offentliggørelse af retningsgivende afgørelser.

Projektet har været behandlet på en række møder med SKAT og departementet m.v. om de tekniske og økonomiske problemstillinger i forbindelse med offentliggørelsen. Projektet beror p.t. på en endelig stillingtagen til forslaget om at gennemføre en udbudsrunde.

### Besøg i Landsskatteretten

Landsskatteretten har et løbende samarbejde med SKAT, skatteankenævnene og vurderingsankenævnene. Mange skatteankenævn og ankenævnssekretariater har gennem årene besøgt Landsskatteretten, hvilket har givet mulighed

---

for en god dialog om arbejdsgange, kvalitetskrav osv.

Landsskatteretten har herudover et løbende samarbejde med nogle af læreanstalterne. I 2006 har Landsskatteretten haft besøg af studerende fra cand.merc.aud.-studiet på Syddansk Universitet, Odense.

Landsskatteretten bidrager til international erfaringsudveksling og har i 2006 haft besøg af formanden og to medlemmer fra the Tax Tribunal i Litauen.

### **Miniprocesspil**

Landsskatteretten har taget initiativ til at arrangere miniprocesspil i skatteret i samarbejde med Københavns og Aarhus Universiteter. Det første miniprocesspil blev afholdt i foråret 2004 for Københavns Universitet. I 2006 er der afholdt miniprocesspil for Københavns Universitet i foråret og efteråret og for Aarhus Universitet i efteråret.

Studerende får her mulighed for at prøve kræfter med en fiktiv sag ved Landsskatteretten. Det helt overordnede formål med processpillene er at udbrede og styrke interessen for og kendskabet til skatteret blandt de studerende. Det er hensigten at give de studerende et indblik i, hvordan skatteret håndteres i praksis, og en forståelse af Landsskatteretten som institution. Tilbuddet er rettet til de studerende og skal ses som et supplement til den almindelige undervisning i skatteret.

Der har været meget stor interesse for at deltage i processpillene. Ca. 350 studerende har indtil videre deltaget i processpillene.

Nærmere oplysninger om kommende processpil bringes på [www.landsskatteretten.dk/processpil/](http://www.landsskatteretten.dk/processpil/), <http://www.jur.ku.dk/skatteret/>, <http://www.jur.ku.dk/udvidetskatteret/>, og [www.jura.au.dk/processpil/](http://www.jura.au.dk/processpil/).

---

# Videnregnskab

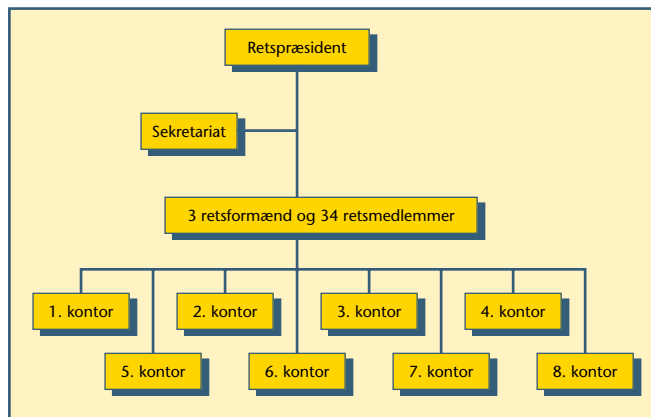
---

## Indholdsfortegnelse

<b>1. Strukturkapital.....</b>	<b>48</b>
1.1. Organisation.....	48
1.2. Personalepolitik .....	49
1.3. Lønpolitik .....	49
1.4. Sprogpolitik .....	50
1.5. IT-anvendelse.....	50
1.6. Økonomistyringssystem .....	51
1.7. Fælles indkøb m.v.....	52
<b>2. Individkapital .....</b>	<b>53</b>
2.1. Personalesammensætning .....	53
2.2. Personaletilgang og -afgang.....	56
2.3. Personaleudvikling .....	57
2.4. Sygefravær.....	59
2.5. Energiforbrug.....	60

## 1.1. Organisation

Retten er organiseret således:



Landsskatterettens organisation

Retten består af en retspræsident, tre retsformænd og 34 retsmedlemmer. Retsmedlemmerne er valgt for en periode på 6 år ad gangen. 23 retsmedlemmer er udpeget af skatteministeren og 11 er valgt af Folketinget. Mindst 11 retsmedlemmer skal være dommere og vil normalt have deres arbejde i Østre eller Vestre Landsret. De øvrige medlemmer repræsenterer samfundet bredt. Retsmedlemmerne medvirker ved afgørelsen af sager, der nævnsbehandles.

Til retten er knyttet otte kontorer med hver sine fagområder og et sekretariat med administrative opgaver.

Landsskatterettens samlede personaleforbrug udgjorde 111,5 årsværk i 2006 og reguleret for det rummelige arbejdsmarked m.v., kan det faktiske personaleforbrug opgøres til 107,7 årsværk.

---

## 1.2. Personalepolitik

Landsskatteretten har en samlet skriftlig personalepolitik, som sammenfatter personalepolitikken på en række delområder. Personalepolitikken suppleres af en uddannelsespolitik, som fastlægger de overordnede rammer for kompetenceudvikling i retten.

Landsskatterettens overordnede personalepolitiske målsætning kan sammenfattes i, at retten skal tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere og være præget af høj effektivitet, kvalitet og arbejdsglæde. Personaleledelsen skal baseres på klare mål og krav til den enkelte og foregå på en måde, så tværgående samarbejde understøttes, ligesom personaleledelsen skal være baseret på tillid under ansvar, åbenhed og loyalitet. Landsskatteretten forventer, at medarbejderne optræder venligt og imødekommende både internt i retten og over for rettens brugere.

Landsskatteretten har en aktiv **personaleforening**, som står for en række sociale og kulturelle arrangementer, og en aktiv **løbeklub**, der gennem 2006 har deltaget i en lang række motionsløb i Danmark og udlandet. Løbeklubben blev nr. 7 i Spartas holdkonkurrence i 2006. Herudover har Landsskatteretten et **fodboldhold**, der i 2006 blev nr. 3 i rækken Senior 7 B2 i en turnering arrangeret af KFIU.

## 1.3. Lønpolitik

Landsskatteretten har siden 1993 opereret med resultatløn som en vigtig del af lønpolitikken. Resultatlønordningen er baseret på, at der ud over et tillæg af en kollektiv pulje også fordeles individuelle tillæg. Resultatvurderingen foretages dels som en kollektiv vurdering af Landsskatterettens samlede resultat målt i antallet af afsluttede sager, dels som en individuel vurdering af den enkeltes indsats.

---

Resultatlønpuljen udgjorde i 2006 1.351.000 kr., svarende til ca. 2,4 % af rettens samlede lønsumsforbrug i 2006. Den samlede pulje er fordelt med 878.150 kr. til den kollektive pulje, 418.810 kr. til den individuelle pulje, og 54.040 kr. til personaleforeningen.

#### **1.4. Sprogpolitik**

Den måde, Landsskatteretten kommunikerer på, har stor betydning for, hvordan vi bliver opfattet. Derfor ønsker Landsskatteretten, at den skriftlige kommunikation skal være af høj kvalitet, og at det faglige indhold skal være i orden. Den sproglige form skal være klar, korrekt, forståelig og tidssvarende. Sprog og stil skal afspejle, at Landsskatteretten leverer et troværdigt og sagligt produkt samtidig med en venlig og effektiv service.

Landsskatteretten har siden 2003 haft en egentlig sprogpolitik med retningslinjer og gode råd for den skriftlige kommunikation.

Landsskatteretten har i 2006 deltaget i formuleringen af en sprogpolitik, der dækker hele Skatteministeriets område. Sprogpolitikken trådte i kraft den 25. januar 2007. Kernen i sprogpolitikken er, at vi skriver med modtageren i centrum, at vi skriver korrekt og forståeligt, og at vi skriver imødekommende. I 2006 har retten desuden udarbejdet en skriveguide, der udmønter sprogpolitikken. Skriveguiden indeholder retningslinier og gode råd om skriftlig kommunikation i Landsskatteretten. Sprogpolitikken og skriveguiden kan ses på [www.lsr.dk](http://www.lsr.dk).

#### **1.5. IT-anvendelse**

Landsskatterettens edb-system er baseret på såkaldte ”tynde” klienter, og adgangen til rettens systemer sker via centrale Citrix-servere. Landsskatteretten har hermed en

---

fremtidssikret løsning, der kan drives med et minimum af ressourcer.

Landsskatteretten har et fuldt integreret journal- og dokumenthåndteringssystem, hvor journaldata anvendes direkte i standarddokumenter (Fællesdokument-systemet). Alle egenproducerede sagsakter lagres i Fællesdokumentsystemet indtil sagen er afsluttet. Alle sagsdata registreres systematisk i journalsystemet og kan anvendes til søgning i den kendelsesdatabase, hvor alle afgørelser lagres. Journalsystemet er udbygget med en lang række sagsstyrings- og rapporteringsfaciliteter, som giver mulighed for at følge sagsproduktion, sagsbehandlingstider, sagsudfald osv. Journalsystemet udbygges løbende med nye relevante rapporter

Landsskatteretten har valgt at outsource driften og overvågningen af edb-systemet. Drift og vedligeholdelse af systemet er siden 2001 varetaget af et privat IT-firma. Siden foråret 2005 har rettens servere fysisk været placeret hos den nuværende driftsleverandør.

Landsskatterettens hjemmeside [www.lsr.dk](http://www.lsr.dk) indeholder en række brugerrettede informationer. Landsskatterettens offentliggjorte afgørelser kan ses på SKATs hjemmeside [www.skat.dk](http://www.skat.dk).

Landsskatteretten arbejder løbende med at forbedre IT-systemerne, og der er i sommeren 2006 nedsat en arbejdsgruppe, der har til formål at implementere et nyt sags- og dokumenthåndteringssystem.

## **1.6. Økonomistyringssystem**

Departementet, SKAT og Landsskatteretten har anvendt økonomistyringssystemet SAP siden den 1. april 2002.

---

Landsskatteretten overgik pr. 1. januar 2005 til omkostningsbaserede regnskaber og pr. 1. februar 2005 til elektronisk fakturering. Pr. 1. januar 2007 overgår Landsskatteretten endvidere til omkostningsbaserede bevilinger.

### **1.7. Fælles indkøb mv.**

Departementet, SKAT og Landsskatteretten formulerede i 2002 en koncernindkøbspolitik og indledte et løbende samarbejde om indkøb.

Der er senere udarbejdet en effektiviseringsstrategi, som kan ses på [www.lsr.dk](http://www.lsr.dk). Arbejdet med effektiviseringsstrategien vil bl.a. blive udmøntet i en ny fælles indkøbspolitik og udbudspolitikker for ministerområdet og for de enkelte institutioner.

Finansministeriet har i 2006 igangsat et indkøbsprogram, som skal effektivisere det statslige indkøb gennem koordinering, standardisering og forpligtelse af statens indkøb på en lang række områder.

Finansministeriet har i samarbejde med SKI A/S på vegne af staten i første omgang gennemført udbud omfattende statens samlede indkøb på fire vareområder: kontormøbler, kontorartikler, computere og kopimaskiner/printere. I næste fase gennemføres der udbud på software, IT-konsulentytelser, servere og tele- og datatransmission.

Landsskatteretten er i lighed med øvrige statslige myndigheder forpligtet til at købe ind på disse aftaler.

---

## 2. Individkapital

---



### 2.1. Personalesammensætning

Landsskatterettens samlede personaleforbrug inkl. medarbejdere, som er ansat på særlige vilkår, har i perioden 2003-2006 været følgende (årsværk):

2003	80,9
2004	78,6
2005	84,0
2006	111,5

Personaleforbruget i 2006 fordeler sig således på **lønrammer** (årsværk):

Lønramme 39	1,0
Lønramme 38	3,0
Lønramme 37	9,0
Lønramme 36	2,9
Lønramme 35	14,3
Øvrige	81,3
Årsværk i alt	111,5

Personaleforbruget i 2006 fordeler sig således efter **personalekategori** (årsværk):

Chefer	13,0
Sagsbehandlere	78,4
Kontomedarbejdere m.v.	17,6
Betjente	2,5
I alt	111,5

Medarbejderne fordeler sig således efter **anciennitet** i Landsskatteretten (pr. 1. februar 2007):

	< 2 år	2-5 år	6-9 år	10 år-
Chefer	0	0	0	13
Sagsbehandlere	47	4	15	17
Kontomedarbejdere m.v.	6	1	5	9
Betjente	1	1	0	1
I alt	54	6	20	40

Statistikken afspejler, at Landsskatteretten har ansat et stort antal medarbejdere i forbindelse med strukturreformen ultimo 2005.

Sagsbehandlingernes **anciennitet i Landsskatteretten** har udviklet sig således (gennemsnitsanciennitet i år, opgjort på grundlag af personalelister pr. 1. februar, opdelt i kvartiler /fjerdedele):

År	1. kvartil	2. kvartil	3. kvartil	4. kvartil
2004	2,3	4,2	10,3	22,3
2005	3,0	5,2	11,9	24,1
2006	0,2	1,0	6,0	19,8
2007	0,7	1,3	4,7	17,4

Statistikken viser, at den gennemsnitlige anciennitet har været stigende i perioden 2004-2005, hvilket hænger sammen med at mobiliteten og personaleudskiftningen var meget begrænset i denne periode. Gennemsnitsancienniteten er herefter faldet kraftigt p.g.r.a. de mange ansættelser i forbindelse med kommunalreformen. Gennemsnitsancienniteten for den fjerdedel af sagsbehandlingerne, som har mindst anciennitet, er eksempelvis faldet fra 3,0 år i 2005 til 0,2 år i 2006 og 0,7 år i 2007.

---

Medarbejderne fordeler sig således efter gennemsnitlig **alder** for de enkelte personalegrupper (pr. 1. februar 2007):

Chefer	55 år
Sagsbehandlere	39 år
Kontomedarbejdere m.v.	45 år
Betjente	49 år

Medarbejdernes gennemsnitsalder er 42 år.

Medarbejderne fordeler sig således efter **køn** (pr. 1. februar 2007):

	Kvinder	Mænd
Chefer	8	5
Sagsbehandlere	52	31
- heraf souschefer	(8)	(1)
Kontomedarbejdere m.v.	20	1
Betjente	0	3
I alt	80	40

Medarbejderne fordeler sig således efter **uddannelsesmæssig baggrund** (pr. 1. februar 2007):

Cand.jur.	81
Cand.merc.aud.	3
Cand.merc.jur.	5
Cand.oecon.agro.	1
Cand.scient.pol.	1
Revisor	5
Kontorudd. m.v.	24
I alt	120

Som det fremgår, udgør juristerne langt den største personalegruppe.

---

3 medarbejdere (3 årsværk) var ved udgangen af 2006 beskæftiget på særlige vilkår. Dette svarer til 2,7 % af Landsskatterettens samlede årsværksforbrug i 2006.

## 2.2. Personaletilgang og -afgang

Antallet af nyansatte og fratrådte medarbejdere har været følgende i perioden 2003-2006:

	Nyansatte	Fratrådte	Personaleomsætning
2003	4	4	5 %
2004	5	8	10 %
2005	39	10	9 %
2006	24	16	13 %

Note: Personaleomsætningen er beregnet som fratrådte i % af antal ansatte ved årets udgang.

Statistikken afspejler, at Landsskatteretten har ansat et stort antal medarbejdere i forbindelse med strukturreformen pr. 1. november 2005 og at mobiliteten på arbejdsmarkedet efter nogle år med en faldende tendens nu igen er stigende.

### Nyansatte/fratrådte sagsbehandlere

Mobiliteten i sagsbehandlergruppen har været følgende i perioden 2003-2006:

	Nyansatte	Fratrådte
2003	4	4
2004	4	5
2005	34	8
2006	18	13

---

De fratrædende sagsbehandlere er afgang til følgende brancher:

	2003	2004	2005	2006
Revisor/konsulentbranchen	0	2	1	3
Advokatbranchen	1	1	2	4
Ministerier, offentlige institutioner	1	1	3	3
Andre, private	1	0	0	2
Pensioneret/andet	1	1	2	1
I alt	4	5	8	13

### Sagsbehandlere på orlov

Landsskatteretten har pr. 1. februar 2007 i alt 14 sagsbehandlere, der er bevilget turnus/orlov uden løn og med mulighed for tilbagegang til Landsskatteretten. Medarbejdere på barsels- og forældreorlov indgår ikke i denne statistik.

### 2.3. Personaleudvikling

Medarbejderne har i 2006 anvendt i alt 488 dage på efteruddannelse, heraf 129 interne kursusdage og 359 eksterne kursusdage. Det store antal eksterne kursusdage skyldes, at der i 2006 er afholdt en række eksterne kontorarrangementer for at integrere de mange nye medarbejdere. Medarbejderne har i gennemsnit anvendt 4,1 dage på efteruddannelse, fordelt således (kursusdage i gennemsnit):

Chefer	5,6
Sagsbehandlere	4,3
Kontomedarbejdere	2,4

Ressourceanvendelsen til efteruddannelse har udviklet sig således i perioden 2003-2006:

	Kursusdage i alt	Kursusdage pr. medarbejder	Kursusudgifter i alt (løbende priser)	Kursusudgifter pr. medarbejder (løbende priser)
2003	525	6,1	588.947 kr.	6.848 kr.
2004	384	4,6	316.532 kr.	3.814 kr.
2005	459	4,0	172.342 kr.	1.512 kr.
2006	488	4,1	625.654 kr.	5.171 kr.

Bem.: Kursusdage og –udgifter pr. medarbejder er beregnet med udgangspunkt i antallet af medarbejdere ultimo året. Tallene for 2005 er således beregnet på grundlag af ultimo-personaletallet, selvom en stor del af personalet først er ansat i oktober-november 2005. En stor del af kursusdagene i 2005 vedrørte interne introduktionskurser, som ikke belaster kursusbudgettet på samme måde som eksterne kurser.

Udviklingen i kursusdage og –udgifter afspejler, at der i perioden 2002-2004 var en forholdsvis lille personalemobilitet og derfor ikke behov for at anvende så mange efteruddannelsesressourcer på helt nye medarbejdere i 2004 og 2005.

Udviklingen afspejler endvidere, at der i slutningen af 2005 og i 2006 er ansat et stort antal nye medarbejdere. Stigningen i de samlede kursusudgifter i 2006 skyldes bl.a. en række kontorarrangementer til integration af de mange nye medarbejdere.

Landsskatteretten lægger fortsat stor vægt på at introducere nye medarbejdere til arbejdspladsen på en struktureret, harmonisk måde med henblik på at de nye medarbejdere så hurtigt som muligt sættes i stand til at varetage arbejdsopgaverne. Introduktionen foregår dels ved et fast introduktionsprogram, dels ved sidemandsoplæring på de respektive kontorer.

Der er i de senere år gennemført forskellige interne **ledelsesudviklingsseminarer** for chefgruppen i Landsskatte-

---

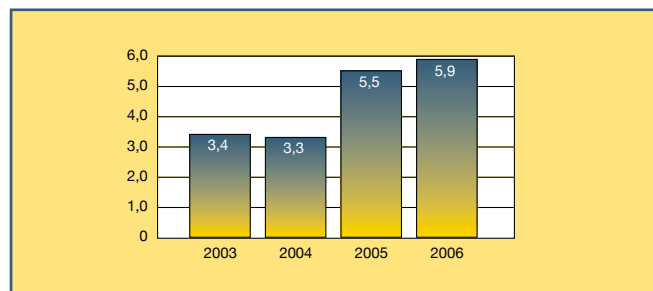
retten. Det seneste er afholdt i august 2006, hvor chefgruppen drøftede concernprojektet om nedbringelse af sagsbehandlingstiden i Landsskatteretten.

## 2.4. Sygefravær

Landsskatterettens samarbejdsudvalg har vedtaget en handlingsplan, som bl.a. indeholder en procedure for sygemelding og opfølgning på sygefravær. Handlingsplanen giver også øget fleksibilitet med hensyn til at tage uvarslet ferie eller afspadsring i forbindelse med børns sygdom. Samarbejdsudvalget har også vedtaget en rygepolitik, som begrænser rygningen til særlige rygelokaler i perioden indtil 1. april 2007, hvorefter rygning ikke længere må foregå indendørs i Landsskatteretten.

Mange medarbejdere har i de senere år benyttet sig af et tilbud om en influenzavaccination, betalt af retten.

Det gennemsnitlige sygefravær pr. medarbejder (incl. langtidssygefravær) har i perioden 2003-2006 udviklet sig således:



Sygefraværet pr. medarbejder (dage pr. år)

Til sammenligning var det gennemsnitlige sygefravær i 2006 på 8,6 dage for staten som helhed.

---

23 % af rettens medarbejdere havde ikke noget sygefravær i 2006.

Landsskatterettens sygefravær er steget i 2005 og 2006, hvilket skyldes flere længerevarende sygefravær. Sygefraværet ligger dog fortsat lavere end gennemsnittet for staten. Det er Landsskatterettens mål at fastholde sygefraværet på et lavt niveau.

## 2.5 Energiforbrug

Den 27. april 2005 trådte ”Cirkulære om energieffektivisering i statens institutioner” i kraft.

Cirkulærets formål er at begrænse statens energi- og vandforbrug ved at fremme energieffektive indkøb og energieffektiv adfærd i statslige institutioner samt at sikre en energieffektiv drift og vedligeholdelse af de bygninger, som staten ejer og lejer.

Statslige institutioner skal udvise energieffektiv adfærd med henblik på at reducere det samlede energiforbrug.

Landsskatteretten har ultimo 2006 udpeget en energiansvarlig, som deltager i energisamarbejdet med de andre institutioner på Skatteministeriets område.

Landsskatterettens el-forbrug for de sidste 4 år kan ses i nedenstående skema:

År	Forbrug i kWh	Antal årsværk	Forbrug pr. årsværk
2003	125.050	80,9	1.546
2004	135.537	78,6	1.724
2005	114.260	84,0	1.360
2006	110.634	111,5	992

---

Det lave el-forbrug pr. medarbejder hænger bl.a. sammen med, at Landsskatterettens IT-system er baseret på såkaldte tynde klienter med et lavt strømforbrug, og at Landsskatteretten har outsourcet IT-driften således, at rettens servere siden foråret 2005 fysisk har været placeret hos driftsleverandøren.

---

## Landsskatterettens retsmedlemmer pr. 31. december 2006

---

### Valgt af Folketinget:

Charlotte Antonsen, MF (V)  
Svend Heiselberg, MF (V)  
Freddy Dam, MF (V)  
Kristian Thulesen Dahl, MF (DF)  
Steffen Kjærulf-Schmidt (DF)  
Knud Erik Kirkegaard, MF (C)  
Lissa Mathiasen, MF (A)  
Poul Quist Jørgensen, MF (A)  
Erik Mortensen, MF (A)  
Poul Overlund-Sørensen (F)  
Peer Tidemand-Petersson (B)

### Udnævnt af Skatteministeren:

Else Theill Sørensen, MF (C)  
Bent Sohn Thomsen (KD)  
Landsdommer Leif Aamand, Østre Landsret  
Landsdommer Carsten Haubek, Vestre Landsret  
Landsdommer Claus Levy, Østre Landsret  
Landsdommer Poul Lodberg, Østre Landsret  
Landsdommer Kurt Rasmussen, Vestre Landsret  
Landsdommer Henrik Estrup, Vestre Landsret  
Landsdommer H.C. Thomsen, Østre Landsret  
Landsdommer Kirsten Thorup, Vestre Landsret  
Landsdommer A.F. Wehner, Østre Landsret  
Landsdommer Mogens Hjort Heinsen, Vestre Landsret  
Landsdommer Morten Engler, Østre Landsret

### Indstillet af organisationer og råd:

Professor Christen Sørensen	Indstillet af Arbejderbevægelsens Erhvervsråd
Adm. direktør Søren B. Henriksen	Indstillet af Dansk Handel & Service og Det Danske Handelskammer
Direktør Ole Bonde Larsen	Indstillet af Dansk Industri
Husmand Henrik Bertelsen	Indstillet af Dansk Landbrug
Fabrikant Poul Ulsø	Indstillet af Håndværksrådet
Sygeplejerske Kirsten Stallknecht	Indstillet af Funktionærernes og Tjenestemændenes Fællesråd
Direktør Erik S. Rasmussen	Indstillet af Dansk Automobilhandlerforening, Centralforeningen af Autoreparatører i Danmark og De Danske Bilimportører
Kontorchef Ib Rasmussen	Indstillet af Færdselsstyrelsen
Bilinspektør Peter Dyrelund Jakobsen	Indstillet af Færdselsstyrelsen
Branchedirektør Elly Kjems Hove	Indstillet af Den Danske Bilbranche

---

**Til notater**

---

## Til notater